













第六届中国制造业管理国际论坛

The 6th China Manufacturing Management International Forum

冲出危机 走进阳光

——后危机时代的精益全系统管理

主办单位:  爱波瑞管理咨询有限公司
承办单位:  爱波瑞精益管理学院
 GLOBAL KAIZEN INSTITUTE

媒体支持:  CCTV-2  CCTV-4
 新浪财经 新浪财经  新华网 新华社
 人民日报 人民日报  经济日报 经济日报
 中国经营报 中国经营报  中国汽车报

中国 天津 2009. 11. 13-14



论坛安排

11月13日

主论坛

从企业的战略与经营高度看精益管理

11月14日

平行论坛共
六个专场

精益文化与精益人才育成专场

精益现场管理专场

精益物流与供应链专场

精益品质专场

非制造部门的精益管理专场 (OFFICE LEAN)

流程行业与公共事业专场



2009年11月13日 主论坛：从战略与经营高度看精益管理

企业的挑战与困惑：

- 精益管理在中国推行的现状和未来发展趋势？
- 精益管理在不同国度、不同行业、不同规模、不同体制、不同文化背景的企业是如何的定位和如何推进？
- 推行精益的文化土壤和机制如何保证，推行精益的障碍有哪些，各层之间的矛盾如何克服与化解？

时间	演讲题目	主讲人背景	主讲
11月13日 上午	09:00 - 09:10	致欢迎词	全国工商联 副秘书长 王忠明
	09:10 - 09:15	《本届论坛综述》	爱波瑞管理咨询公司 总经理 王洪艳
	09:15 - 09:35	《谈后危机时代中国制造业发展》	国务院发展研究中心企业所 所长 张文魁
	09:35 - 10:20	《精益管理在中国的过去、现在与未来》	爱波瑞管理咨询公司 技术总监 谢克俭
	10:50 - 12:00	《后危机时代再看丰田的原点回归》	原日本丰田 制造部部长 青木幹晴
11月13日 下午	13:30 - 14:10	《联想实施精益的全球战略构想与评价》	联想全球精益六西格玛推广委员会 总监 黄震亚
	14:10 - 15:20	《波音的精益实践》	美国波音中国公司 副总裁 KEN YATA
	15:50 - 16:30	《关乎精益生产实践成败的几个管理辩证关系》	原麦肯锡高级顾问，现奇瑞量子制造总监 郇宏
	16:30 - 17:10	《如何培育精益得以存活和生长的文化土壤》	原日本优尼卡（中国） 总裁 崔爱玲
	17:10 - 17:50	《精益企业感动中国》颁奖典礼	
	19:30 - 21:30	《精益不眠夜》：精益对话与答疑 嘉宾：谢克俭、崔爱玲、郇宏、黄震亚、高岩	



2009年11月14日 第一专场：精益文化与精益人才育成专场

企业的挑战与困惑：

- “导入却无法植活”，精益推行效果不能维持深化，强力反弹，原因到底是什么？
- “后继无人”特别是骨干关键岗位，没有后备人才，这可怎么办？
- “总是白忙活”培训也做了不少，可效果总是不理想，企业如何建立人才育成系统？

时间		演讲题目	主讲人背景	主讲
11月14日 上午	08:30 - 09:30	《推进精益人才育成系统的障碍与解决方案》	爱波瑞管理咨询公司 运营总监	王德强
	09:30 - 10:35	《精益领导力》	赛默飞世尔科技 亚太区精益运营总监	刘浩
	10:55 - 12:00	《精益人才育成如何支持现场》	原一汽丰田发动机 制造部长 现天津内燃机 总经理	栾广辰
11月14日 下午	13:30 - 14:35	《企业的细胞与基石——班组建设》	一汽丰田 高级经理	刘健
	14:55 - 17:05	《丰田的人才育成与问题解决》	原日本丰田 资深管理专家	杉山保



2009年11月14日 第二专场：精益现场管理专场

企业的挑战与困惑：

- 现场改善停留在表面，改善成果不能维持，反弹很快；
- 目视板无法全面地对现场进行管理与指导，目视内容和实际操作不一致；
- 现场没有活性化，员工没有持续改进的意识；
- 现场的管理靠少数管理者督促，工人漠不关心，更不参与。

时间	演讲题目	主讲人背景	主讲	
11月14日 上午	08:30 - 09:30	《精益现场的障碍与解决途径》	爱波瑞管理咨询公司 高级顾问	许立红
	09:30 - 10:35	《单件制造企业快速缩短交付周期改善——沈阳鼓风机集团公司精益实践》	沈阳鼓风机集团有限公司 总经理	苏永强
	10:55 - 11:35	《企业生产体系比较与分析》	施耐德电气亚太区 培训总监	孙世骏
	11:35 - 12:10	《三星的六西格玛推进革新方法与案例》	三星 SDI 推进革新部长	吴振山
11月14日 下午	13:30 - 14:35	《精益工厂设计与布局》	一汽丰田 规划部高级经理	高岩
	14:35 - 15:40	《安徽合力精益实践》	安徽叉车集团有限责任公司 副董事长兼总经理	杨安国
	16:00 - 17:05	《如何在现场改善中实现人才培养》	原日本丰田 制造部部长	青木幹晴



2009年11月14日 第三专场： 物流与供应链专场

企业的挑战与困惑：

- 供应商本身水平高低不齐，对供应商的管理没有统一标准，与供应商不是战略合作伙伴关系，急功近利、讨价还价极为突出，单纯的买卖关系。企业与供应商之间的关系如何定位，从竞争对手变为合作伙伴？
- 企业如何帮助供应商提高管理水平，实现整个价值链的精益？
- 企业与供应商之间如何实现无缝连接，提高整体物流水平？
- 供应商的成本居高不下，质量事故反复出现；内部物流系统如何能够降低成本，减少浪费？
- 在库资金占压严重，资金周转速度极低，配送方式陈旧，效率低。

时间		演讲题目	主讲人背景	主讲
11月14日 上午	08:30 - 9:30	《物流与供应链管理系统》	原丰田发动机股份有限公司 副厂长	葛春明
	9:30 - 10:30	《回归价值原点，共筑精益之路-供应链管理》	一汽轿车股份有限公司 副总经理	汪玉春
	11:00 - 12:00	《差异化供应商管理策略》	原施乐 戴尔 供应链管理 总监	王保华
11月14日 下午	13:30 - 14:35	《供应链的全球化管理和本地化创新》	霍尼韦尔(天津)有限公司区域供应链 高级经理	陈卓
	14:35 - 15:40	《生产计划与物流设计》	电装电机物流 总监	王宝龙
	16:00 - 17:05	现场对话 《企业与供应商之间如何实现无缝连接》	汪玉春、王保华、葛春明、王建表	

备注：王建表（浙江盾安阀门有限公司 总经理）



2009年11月14日 第四专场： 质量管理专场

企业的挑战与困惑：

- 品质的稳定性不够，产品合格率波动大；
- 品质合格率/直通率不高，导致返工、返修率等内部质量成本过高；
- 品质问题引起的客户投诉频繁，导致外部质量成本过高，并使客户对产品可靠性丧失信心；
- 品质问题对交期、效率等生产性目标造成很大的冲击；
- 品质检验投入成本很高，但效果不佳；
- 预防性品质管理水平不够，从设计、生产准备阶段的品质管理效果不好；
- 品控和品管的文件很系统完善，但在实际操作过程中不能有效执行，没有实际的管理效果。

时间		演讲题目	主讲人背景	主讲
11月14日 上午	08:30 - 09:30	《企业当前品质管理的障碍 与精益品质的解决方案》	爱波瑞管理咨询公司 高级顾问	王 萍
	09:30 - 10:35	《豫北的现场品质管理案例》	中航工业豫北汽车动力转向器有限公司 品质部长	张世良
	10:55 - 12:00	《现场品质的异常管理》	一汽丰田公司 高级经理	马振来
11月14日 下午	13:30 - 14:35	《德尔福的品质管理》	德尔福制动产品公司 总经理	汤江平
	14:35 - 15:40	《约翰迪尔的品质管理案例》	约翰迪尔 大中国区品质经理	杨 建
	16:00 - 17:05	现场对话 《品质的全系统管理》	张世良、王萍、汤江平、杨建	



2009 年 11 月 14 日 第五专场： 非制造部门的精益管理专场

企业的挑战与困惑：

- 精益在全球推行 20 多年，大部分企业仍然停留在现场，但在实践中很多问题并非是单个制造部门的问题，而是技术、研发、人力资源、财务、销售及各职能部门综合而致；
- 如何在非制造部门推行精益；如何在制造现场实践精益变革中，拉动职能部门的参与和改善；

时间		演讲题目	主讲人背景	主讲
11 月 14 日 上午	08:30 - 09:30	《如何构筑非制造系统的精益“协同工程”》	爱波瑞精益管理学院院长 高级顾问	王 月
	09:30 - 10:35	《索爱 OFFICE LEAN 的思考与实践》	北京索爱公司 工业工程总监	范 斌
	10:55 - 12:00	《精益在杭维柯非制造部门的实践》	杭州依维柯汽车变速器有限公司 精益生产办公室主任、	陈元春
11 月 14 日 下午	13:30 - 14:35	《如何从财务和价值视角评估精益成果》	爱波瑞管理咨询公司 高级顾问	王钟灵
	14:35 - 15:40	《企业运营的尖兵——精益研发》	唐山爱信齿轮 原生产技术部部长	陆公伯
	16:00 - 17:05	《精益与平衡计分卡的整合》	黎明航空发动机集团 总经理助理	杨敏



2009 年 11 月 14 日 第六专场： 流程行业与公共事业专场

企业的挑战与困惑：

- 在巴斯夫、拜耳、杜邦、葛兰素史克、LG 化学等全球五百强流程型生产企业中，精益管理已经成为企业管理绩效改善最有效管理方法。在中国精益管理在流程型企业的推行才刚刚拉开帷幕。如何全面系统地导入精益管理模式，打造核心竞争优势对中国流程型生产企业已经迫在眉睫。
- 本专场将深入剖析国际、国内的优秀流程型制造企业的精益管理推进案例，为您呈现围绕流程型企业生产运营能力提升的精益管理体系的全貌。并对国内流程行业企业如何推行和深入开展精益管理进行探讨和交流。

时间		演讲题目	主讲人背景	主讲
11 月 14 日 上午	08:30 - 09:30	《流程行业的精益管理实践》	爱波瑞管理咨询公司 高级顾问	邱 杰
	09:30 - 10:35	《全员的提案改善——玛氏文化》	玛氏中国（德芙巧克力） 工厂总监	戴永春
	10:55 - 12:00	《精益执行力》	美国领导管理发展中心（LMI）艾乐迈咨询（上海）有限公司 高级咨询顾问	刘秋廉
11 月 14 日 下午	13:30 - 14:35	《中化化肥精益管理推进纪实》	中化化肥 精益办主任	曹松磊
	14:35 - 15:40	《精益管理的原动力—精益营销》	英格索兰 副总裁	余 峰
	16:00 - 17:05	《精益在医药行业的思考》	博士伦中国 运营总监	盘 虹